

2016 Spring No.49

VEリーダー  
のための  
スキルアップ  
情報誌

# バリュー コンピテンシー

巻頭記事

## もうかる設計改革 プロフィタブル・デザイン

北山一真

## VE力を土台に 真の経営革新へ

佐藤尚吾

連載記事 新連載スタート!

### 価値づくりのための 「コト発想」のススメ

谷地弘安

### 正しい決断と行動を生み出す セパレート思考

鈴木進介

### チームの底力を引き出す! ファシリテーションスキル

谷 益美

### Web・セミナーでさらにスキルアップ VEを学ぼう!

澤口 学

# バリュー・コンピテンシー 第49号

2016 Spring

目次

## 巻頭インタビュー

もうかる設計改革プロフィットブル・デザイン ..... 2  
株式会社ブリベクト 代表取締役 北山一真

## 輝け！バリュー・クリエイター

VE力を土台に真の経営革新へ ..... 8  
パイオニア株式会社 経営戦略部 経営システム革新部 コストエンジニアリング部 企画管理課 課長 VES 佐藤尚吾

## 連載

### 価値づくりのための

「コト発想」のススメ ..... 14  
横浜国立大学大学院 国際社会科学研究院 Office123 代表  
経営学部 教授 谷地弘安 ビジネスコーチ・ファシリテーター 谷 益美

第1回 顧客が求めるコトとは？

### チームの底力を引き出す！

ファシリテーションスキル ..... 18

第1回 「引き出す」スキル

### 正しい決断と行動を生み出す

セパレート思考 ..... 22  
株式会社コンパス 代表取締役 早稲田大学大学院 創造理工学研究科  
思考の整理家 鈴木進介 経営デザイン専攻 客員教授  
バリュー・マネジメント・コンサルタント CVS 澤口 学

第1回 なぜ問題は解決できないのか？

### Web・セミナーでさらにスキルアップ

VEを学ぼう！ ..... 26

第1回 Webスクールで学ぼう

## 元気な中小企業のここに学ぶ

非破壊検査装置の世界トップを目指す 東日本支部マネジメント部会 ..... 30

VES取得でステップアップ！ ..... 32

バリュー・マネジメント実践塾(テクニカルスキルコース)のご案内 ..... 33

バリュー・マネジメント実践塾(ビジネススキルコース)のご案内 ..... 34

【Webスクール】改善マインド入門のご案内 ..... 35

【Webスクール】VE事例動画集のご案内 ..... 36

VEリーダーのためのスキルアップ情報誌

# バリュー・コンピテンシー

最近よく使われるようになった「コンピテンシー」という言葉は、一般に「能力」と訳されることが多いのですが、単なる知識や技術、才能のことではありません。その人が持つ潜在的な能力ではなく、実際に成果を生み出すことができる発揮能力のことです。

つまり、単に「知っている」とか「やったことがある」、「成功したことがある」ということを表すのではなく、継続的に成果を生み出すことができる行動特性を表した実践的な能力のことです。

バリュー・コンピテンシー (Value Competency) とは、VEをコアスキルとして新たな価値を創造することができる実践的かつ統合的な能力を表します。

劇的な環境の変化によって、従来のビジネスモデルが通用しなくなった今日、過去の成功パターンにとらわれない新たな顧客価値を創造していくことがますます重要になっています。今、企業が求める人材は、環境変化に迅速に対応して新たな価値を創造できる人材、すなわち「価値創造型人材」です。

ここにお届けする小冊子「バリュー・コンピテンシー」は、社会で活躍されるバリュー・クリエイターたちのコンピテンシーをさぐるとともに、「価値創造型人材」をめざすVEリーダーの方々の総合的なスキルアップとキャリア形成を支援するための情報誌です。

卓越した価値を創造する技術としてのVE (Value Engineering) を学ばれたVEリーダーの方々が、VEをコアスキルとして、ビジネスパーソンに必要とされるコンセプチュアルスキルやヒューマンスキルなどを兼ね備え、それらのスキルを自律的、統合的かつ継続的に発揮できるように自らを磨き、高めていく、そのための情報やヒントを、この小冊子から得ていただければ幸甚です。

# 非破壊検査装置の世界トップを目指す

東日本支部マネジメント部会

物体内部の欠陥を映像で可視化するレーザー超音波可視化検査装置と、誰でも簡単に操作できる小型・軽量のX線検査装置。世界初の革新的な「非破壊検査装置」を開発したベンチャー企業に迫る。



## 【1】社長のリーダーシップ

中国の大学を卒業後、1993年に来日し、筑波大学大学院、通信総合研究所を経て産業技術総合研究所（産総研）に入り、センサーから取得したデータの可視化、X線やレーザーを使った非接触・非破壊検査の研究に従事した。やがて、「研究成果を活用した安心・安全技術で社会に貢献したい」との思いから05年7月に起

業、2年後に「産総研技術移転ベンチャー」認定を取得した。現在は研究開発とともに、国内外の営業とアフターサービスの強化にも注力。「お客様の信用が命」「やると決めたらやり抜く」を信条に経営を行っている。

## 【2】市場の選択

産業の高度化により、自動車、航空機、発電プラント、医療など様々な分野で「安心・安全」に対するニーズが高まっている。これに応えるべく、世界で唯一の技術をベースに事業を立ち上げた。

## 【3】構造変化への対応

インフラなどの経年劣化、製品

の品質保証など、非破壊検査の需要が世界的に高まる中、専門スキルを持たない人でも容易かつ迅速に検査が行える独自装置を開発・提供している。

## 【4】コア技術

主軸は、レーザー照射と超音波を組み合わせた可視化技術（検出データのアルゴリズム開発、画像処理のソフトウェア技術）。従来の非破壊検査は超音波の信号波形による解析が一般的だったが、高度の専門性が要求されていた。そこで、物体内部を超音波が伝搬する様子を映像として可視化する技術を開発し、この課題を解決するとともに、複雑な形状の物体も容

## 〈連載〉元気な中小企業のごくに学ぶ



小型X線検査装置

ともにも世界初の革新的な技術だが、現在は



レーザー超音波可視化検査装置

発生するという画期的なもの。また、安全性に優れるだけでなく、小型化・軽量化を図ったことで

「つくばから世界へ！」を合言葉に、自主的に学びスキルアップする人、交流ができて楽しく仕事ができる人など、やる気のある人材を採用している。社内では、発表と質疑応答能力の向上、業務内容の共有化、社員の知識・技術の融合を図ることで、イノベーションを創出を図っている。

## 【6】人材育成

産総研との共同研究や課題プロジェクトを通じて得られる補助金・助成金の活用、常陽銀行などからの支援をもとに、適用領域を拡大すべく、研究開発・営業などの展開を加速させている。

## 【5】外部情報収集と協力者

さらなる利便性向上を目指し、ハード・ソフトの両面から微細欠陥の検出、小型化、可視化、無線化、スマート化（自動化）などの研究開発に注力している。

### 会社の概要

本社：茨城県つくば市千現 1-14-11  
 東京営業所：東京都中央区日本橋 1-2-10 東洋ビル5F  
 設立：2005年7月1日  
 資本金：2,000万円  
 社長：王波（55歳）  
 従業員：23名  
 事業内容：レーザー超音波可視化非破壊検査装置、産業用小型X線検査装置、個人用小型放射線検知器、医用小型X線検査装置などの開発・製造・販売



〔略歴〕  
王波 (Wang Bo)

つくばテクノロジー株式会社代表取締役社長。中国で生まれ、1993年に筑波大学大学院に留学。通信総合研究所を経て、01年から産業技術総合研究所で研究に従事。05年7月に同社を設立し、代表取締役社長に就任。14年「Japan Venture Awards」中小機構理事長賞受賞、15年「第6回ものづくり日本大賞」受賞。座右の銘は「人無信不立、社無信不昌」。